

Lab Innovation Lamarck Group
présente

Design Sprint

CLIMAT & FINANCE

EXERCICE D'IDÉATION INTERBANCAIRE

**Intégrer les risques climatiques
dans le risque de crédit.**

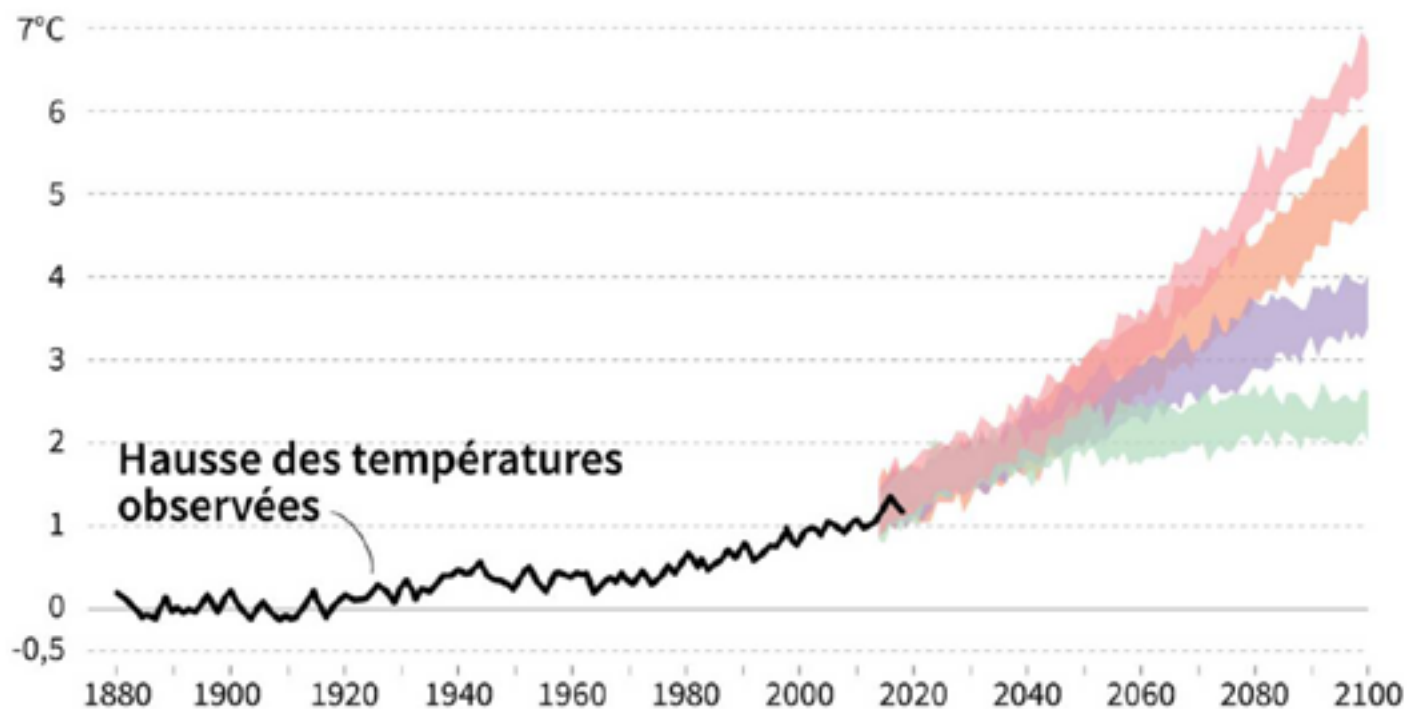
LAMARCK
Group

Les 18 années les plus chaudes jamais enregistrées se sont toutes produites au 21^e siècle.

Les preuves des origines anthropiques du réchauffement climatique, par émission de gaz à effet de serre (GES), et différents scénarios de réchauffement ont été présentés par le GIEC.

Les scénarios

Ils sont évalués en fonction de leur **probabilité et des actions mises en œuvre** pour réduire les émissions de GES et portent sur des horizons de quelques dizaines d'année (2050, 2100...)



Scénarios appliqués aux nouveaux modèles

- Progrès lents en matière environnementale
- Croissance économique rapide alimentée par les énergies fossiles
- Poursuite de la trajectoire actuelle et du productivisme
- Neutralité carbone à l'horizon 2080

fig.1
sources/
CNRS, CEA, Météo-France / © AFP

L'inaction nous conduit sur une voie à +4°C pour 2100 avec des conséquences environnementales et humaines tragiques



Perte de biodiversité



Pandémies



Famines



Montée des eaux



Événements climatiques extrêmes



Désertification



réchauffement climatique

Le réchauffement implique 2 principales catégories de risque climatique en finance

RISQUE DE TRANSITION Impacts financiers de la transition énergétique vers une économie bas-carbone causée par les décisions politiques, les ruptures technologiques et les évolutions de comportement.

RISQUE PHYSIQUE Impact direct du changement climatique sur les biens et les personnes et sur l'activité économique en général.

Ces risques sont complexes à modéliser et à appréhender



Forte Incertitude



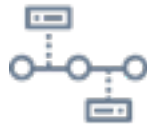
Absence d'historique



Queues de distribution statistiques importantes



Non-linéarité



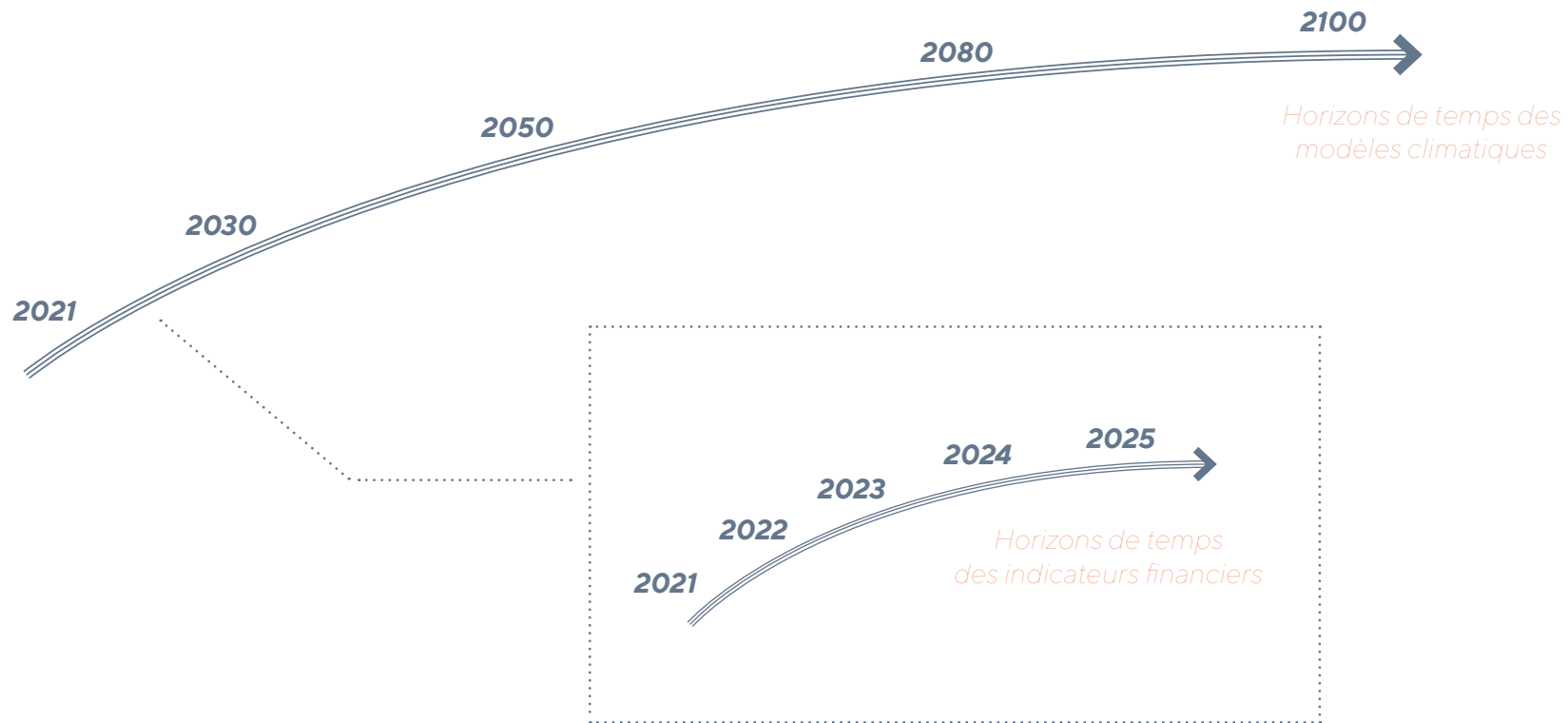
Horizons de temps
Long terme

Intégration complexe des **risques climatiques à long terme** dans les indicateurs court terme utilisés dans les risques financiers classiques tels que **le risque de crédit et de contrepartie**.

fig.2
Notations crédit mises en place par les principales agences

No	S&P	Moody's	Fitch	Meaning and Color
1	AAA	Aaa	AAA	Prime
2	AA+	Aa1	AA+	High Grade
3	AA	Aa2	AA	
4	AA-	Aa3	AA	
5	A+	A1	A+	Upper Medium Grade
6	A	A2	A	
7	A-	A3	A-	Lower Medium Grade
8	BBB+	Baa1	BBB+	
9	BBB	Baa2	BBB	
10	BBB-	Baa3	BBB-	Non Investment Grade Speculative
11	BB+	Ba1	BB+	
12	BB	Ba2	BB	
13	BB-	Ba3	BB-	Highly Speculative
14	B+	B1	B+	
15	B	B2	B	Substantial Risks
16	B-	B3	B-	
17	CCC+	Caa1	CCC+	Extremely Speculative
18	CCC	Caa2	CCC	

Horizons de temps à ramener aux niveaux des indicateurs de risques classiques



Nos objectifs

Analyser les impacts



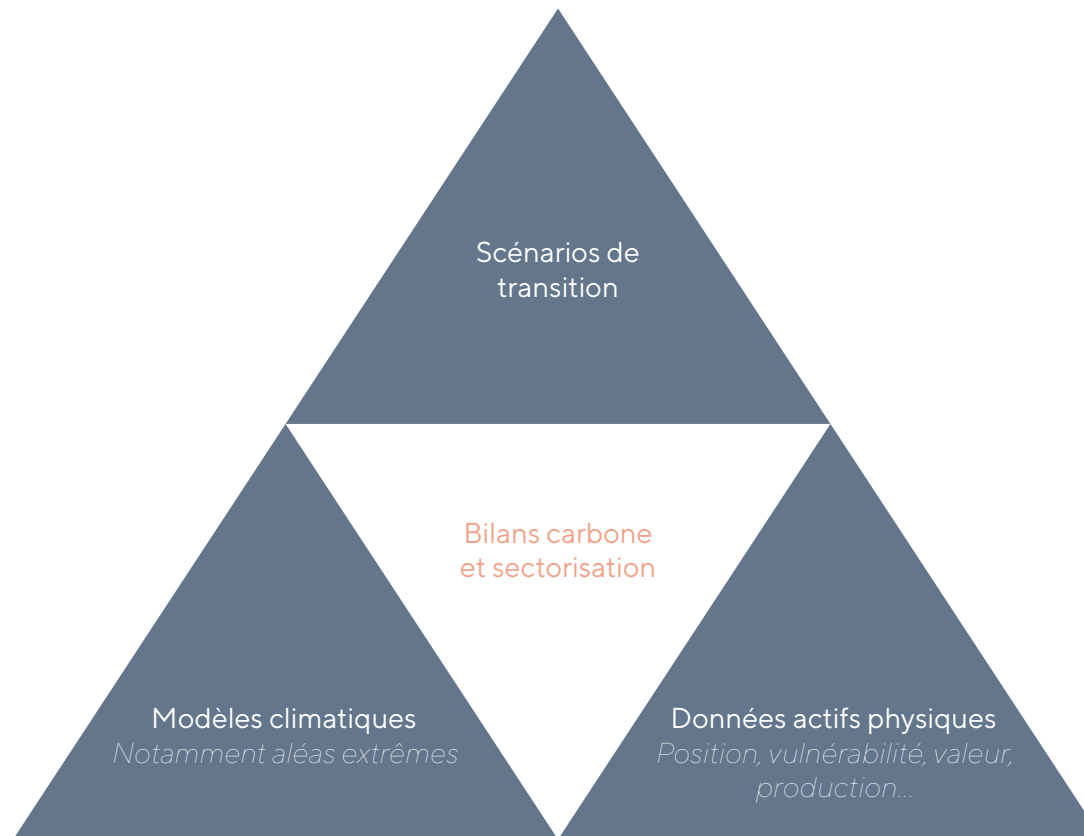
Mesurer les risques



Orienter les stratégies et investissements

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE • DÉVELOPPEMENT DURABLE • MESURES D'ADAPTATION

De nouveaux types de données à sourcer et à traiter **pour analyser les impacts**



De nombreux écueils



Données complexes, dispersées,
non exploitables ou non
disponibles



Nouveaux modèles à utiliser
ou à développer



Intégration complexe dans les
indicateurs réglementaires

Une forte poussée réglementaire

Les **exercices climatiques pilotes** de l'ACPR ont marqué l'année 2020. L'EBA prend le relais et de nouveaux exercices et réglementations sont prévus pour la fin d'année et l'année prochaine. La bonne prise en compte des critères climatiques est donc aussi un **enjeu réglementaire majeur**.



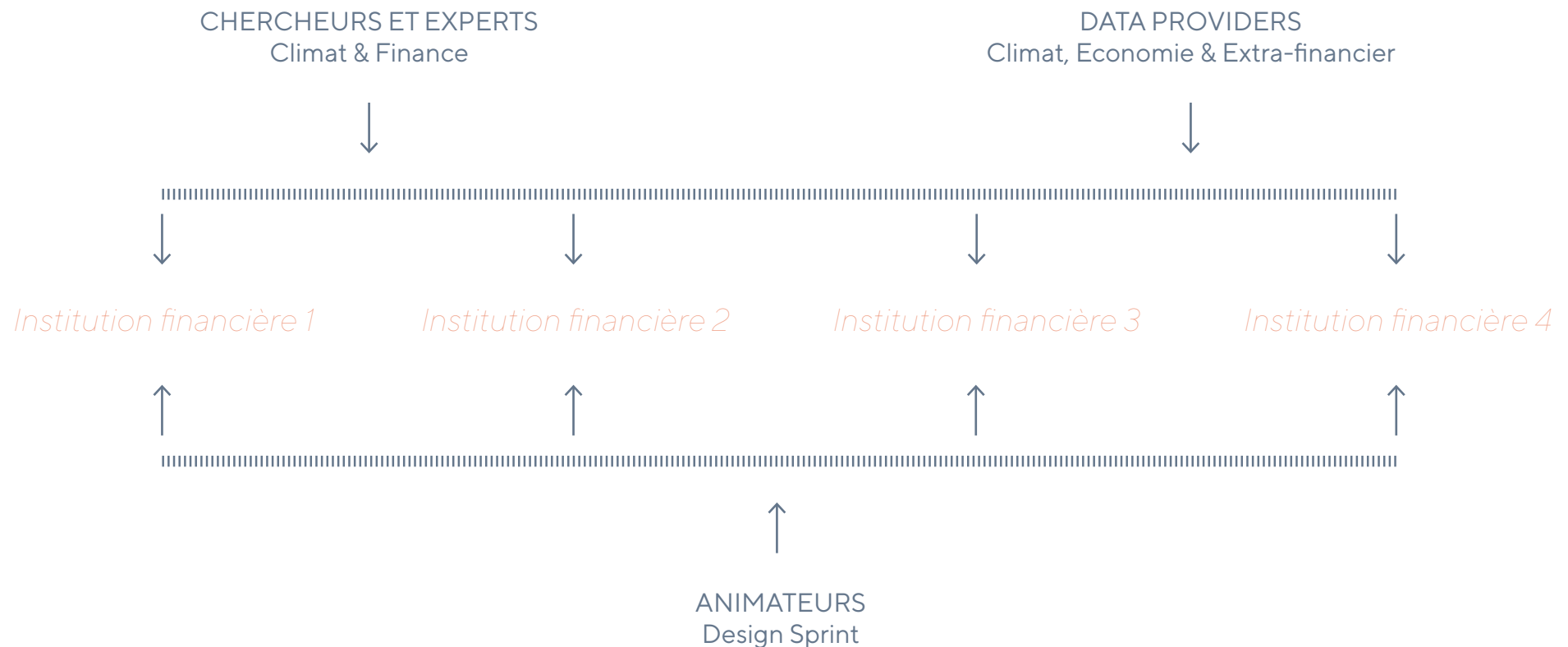
Lamarck Group

s'appuyant sur les travaux du **Lab' Innovation, de l'Institut Louis Bachelier et d'Energy 4 Climate**, et partageant leurs engagements dans l'économie durable, a décidé d'adresser ces problématiques.

En partant à la rencontre des **grandes institutions financières françaises** afin d'évaluer leurs niveaux d'avancement, de centraliser les différentes actions mises en œuvre pour intégrer les risques climatiques dans leurs indicateurs stratégiques.

Nous pensons que la mise en commun des ressources et l'intelligence collective nous permettront de dégager des solutions innovantes pour avancer sur le sujet.

Le Design Sprint comme proposition pour **créer et innover**



Nous recommandons aux participants de former des équipes pluridisciplinaires dont les membres (idéalement 5) seraient issus de différents services (front office, analyse et modélisation, Risk management, RSE...) en cohérence avec la gouvernance de l'institution sur la prise en compte des enjeux climatiques.

Des acteurs majeurs de la banque et de l'assurance

UN RÉSEAU DE CHERCHEURS ET D'EXPERTS



DES DATA PROVIDERS SPÉCIALISÉS



Nos experts en idéation et animation d'ateliers de "Design Thinking"



Sur les cas d'usage concrets du **risque de crédit** liés à vos métiers

#1

PROJECTION DES DOMMAGES

- IMMOBILIER
- OUTIL DE PRODUCTION
- INFRASTRUCTURE

#2

ANALYSE PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

- IMMOBILIER
- TOURISME
- ENERGIE

#3

MESURE DU RISQUE CLIMATIQUE

- PHYSIQUE
- TRANSITION

#4

OCTROI DE CRÉDIT

- ENTREPRISES
- PARTICULIERS
- COLLECTIVITÉS

#5

INTÉGRATION DANS

- RISQUE DE CRÉDIT
- RISQUE DE CONTREPARTIE

Une opportunité exceptionnelle

Innover sur les produits et services verts, **Se mesurer** aux autres acteurs de la place, **Accélérer** la transition vers une économie durable, **Concrétiser** ses engagements, **Adapter** sa stratégie au contexte du réchauffement, **Valoriser** ses données, **Faire avancer** la recherche, **Echanger** et transmettre ses savoirs et ses compétences et **Développer** de nouvelles façons de travailler en équipe.

Le Design Sprint préparation et résultats

PLAN GÉNÉRAL

- Une phase d'audit et de sélection de cas d'usage
- La promotion de l'événement et de votre participation
- La préparation des cas d'usage, la présentation des enjeux et l'apport des différents participants, experts et fournisseurs de données
- 3 jours dans un environnement privilégié pour réfléchir, créer, innover avec le support de nos coachs en idéation
- Un jury pour sélectionner les meilleures idées
- La mise en valeur des résultats du Design Sprint
- Une synthèse des avancées et des propositions pour les concrétiser

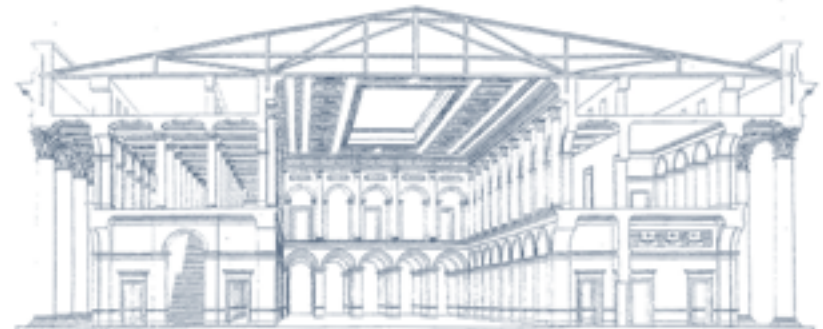


fig.3 Plan du Palais Brongniart à Paris.

Le Sprint en détail

JOUR 1

- Accueil
- Présentation des différentes équipes et intervenants
- Restitution des entretiens et échanges
- Préparation des problématiques
- Déjeuner
- Présentation des problématiques
- Conception du modèle cible avec nos coaches et consultants et les fournisseurs de données
- Prise de RDV avec les experts
- Synthèse de la journée
- Présentation des objectifs Jour 2

JOUR 2

- Cycles itératifs de conceptions
- Tests et mises en situation
- Reprise de la conception
- Déjeuner
- Reprise des cycles de conception et prises de contact
- Extensions et connexions sur d'autres processus internes
- Echanges avec les experts sur rdv
- Synthèse de la journée
- Présentation des objectifs Jour 3

JOUR 3

- Finalisation de la conception
- Préparation du pitch
- Déjeuner
- Présentation du pitch
- Délibération du jury
- Synthèse de l'exercice
- Cocktail

Information & Inscription

Ces exercices se dérouleront en présence les 18, 19 et 20 mai 2022

Plus d'information sur l'événement et les frais de participation auprès de :

THOMAS BOIDOT-DORÉMIEUX
Directeur Lab' Innovation
tboidot@lamarck-group.com
+33(0)6-22-41-63-78



LAMARCK
Group

**Cette entreprise respecte
des normes sociales
et environnementales
élevées et s'inscrit dans
une démarche de progrès.**

document réalisé par
l'agence Mikshake Paris